

## ۱- حوزه معاونت شهرسازی و معماری

### ۱-۱- معاونت شهرسازی و معماری

۱-۱-۱- شبکه فضای عمومی در شهر قم بارویکردی برتبیین معیارها و ابعاد اعلام یک فضا به عنوان فضای عمومی در تقابل با مفهوم فضای نیمه عمومی و نیمه خصوصی\*\*

۱-۱-۲- بومی سازی سرانه های کیفی و کمی کاربری اراضی شهری در شهر قم با نقش زیارتگاهی، بر اساس ابعاد جمعیتی، هرم سنی و بارویکردی بر تبیین مزاد و کمبود در افق

طرح ساختار راهبردی\*\*

۱-۱-۳- تهیه بسته های تشویقی برای ساکنین و مالکین بافت تاریخی به منظور احیا بناهای واجد ارزش

۱-۱-۴- آسیب شناسی مسیرهای پیاده محور در بافت های تاریخی شهر قم و بررسی محدودیت ها و الزامات آن. نمونه مطالعاتی (تکیه آقا سید حسن و گذر قلعه)

۱-۱-۵- آسیب شناسی مسیرهای پیاده محور در بافت های تاریخی شهر قم (ارم و چهارمردان)

۱-۱-۶- مطالعات اجتماعی محلات بافت تاریخی

۱-۱-۷- تدوین و تالیف و مستندسازی در خصوص محورها و بناهای واجد ارزش در هسته مرکزی

۱-۱-۸- پژوهش میدانی در خصوص تعداد پارکینگ مورد نیاز کارکردهای استاندارد طرح تفضیلی خصوصاً کارکردهایی نظیر مطب پزشکان و کارکردهای تجاری - خدماتی

۱-۱-۹- مطالعه تطبیقی پیرامون فرآیند صدور پروانه در کلان شهرهای ایران یا شهرهای بزرگ جهان

۱-۱-۱۰- مطالعه پیرامون بسته های تشویقی ضابطه ای در خصوص تجمیع، تأمین پارکینگ، بافت فرسوده در مناطق کم برخوردار

۱-۱-۱۱- مطالعه میدانی شهر و استان قم و ارائه پیشنهاد برای اصلاح مبحث چهار مقررات ملی ساختمان (طبق ماده ۳۳ قانون نظام مهندسی و کنترل ساختمان)

۱-۱-۱۲- آسیب‌شناسی مسیرهای پیاده محور در بافت های تاریخی شهر قم و بررسی محدودیت‌ها و الزامات آن نمونه مطالعاتی (مسیر اباصلت - شاه حمزه - بیت النور)

۱-۱-۱۳- بررسی رابطه کیفیت ساخت‌وسازهای سازمانی شهری و چگونگی نظارت شهرداری از طریق پیاده‌سازی الگوی بهینه مدیریت شهر قم

۱-۱-۱۴- بررسی و آسیب‌شناسی نما و سیمای منظر شهری قم و تدوین دفترچه ضوابط نما.

۱-۱-۱۵- امکان‌سنجی اقدامات عملی و اجرایی شهرداری در راستای توسعه گردشگری شهر

۱-۱-۱۶- شناسایی پتانسیل‌ها و ظرفیت‌های موجود در حریم شهر جهت ایجاد کاربری‌های موردنیاز از جمله تفریحی، گردشگری، ورزشی و...

۱-۱-۱۷- شفاف‌سازی و شناسایی دقیق الزامات و ضوابط الگوی معماری اسلامی و ایرانی در ساخت‌وساز شهری و مناسب‌سازی آن با شرایط شهر قم

۱-۱-۱۸- تدوین سند توسعه محله محور در جهت افزایش مشارکت شهروندان در اداره امور شهر

۱-۱-۱۹- تدوین طرح و برنامه عملیاتی بهسازی، نوسازی و توانمندسازی بافت های فرسوده و سکونت‌گاه‌های غیررسمی

۱-۱-۲۰- بررسی علل افزایش ساخت‌وسازهای غیرمجاز در شهر و بررسی اثرات اجتماعی، فرهنگی و اقتصادی

۱-۱-۲۱- بررسی عوامل و شاخص‌های تأثیرگذار در اندازه شهر قم و رشد و توسعه شهری به منظور بهره‌گیری از آنها در تعیین اندازه شهر

## ۲- حوزه معاونت حمل و نقل و ترافیک

### ۲-۱- معاونت حمل و نقل و ترافیک

۲-۱-۱- آسیب شناسی اجرای طرح های ترافیکی نظیر پیاده راه، تقاطعات غیر همسطح، یک طرفه سازی معابر و ...

۲-۱-۲- بررسی رفتار ترافیکی (کاربران مختلف بارده های سنی مختلف) و ارائه راهکارهای ارتقا و اصلاح رفتار ترافیکی آنها

۲-۱-۳- شناسایی مشکلات دوچرخه سواران و ارائه راهکار ترویج دوچرخه سواری

۲-۱-۴- شناسایی مشکلات موتورسواران و ارائه راهکار جهت اصلاح رفتار ترافیکی راکبان موتورسیکلت

۲-۱-۵- تحلیل مالی و اقتصادی پروژه های ترافیکی و تحلیل هزینه های آنها در قالب برنامه زمان بندی

۲-۱-۶- بررسی علل فرهنگی و اجتماعی افزایش خودروهای شخصی و تأثیر آن در شبکه حمل و نقل عمومی و ترافیک شهری

۲-۱-۷- نهادینه سازی پارک صحیح خودرو در شوارع. از طریق ارتقاء فرهنگ عمومی

۲-۱-۸- بررسی علل افزایش بی رویه استفاده از موتورسیکلت در شهر قم در مقایسه با سایر شهرهای کشور

### ۲-۲- سازمان قطار شهری

۲-۲-۱- شناسایی فرصت های جایگزین مونوریل در رودخانه قمرود و محدوده شهر و مخاطرات تغییر کاربری آن و نحوه استفاده بهینه از این فضای شهری

### ۳- حوزه معاونت فنی و عمرانی

#### ۳-۱- معاونت فنی عمرانی

- ۳-۱-۱- مطالعات اثر سنجی طرح هندسی و تقاطعات غیرهم سطح قبل و پس از اجرا
- ۳-۱-۲- بررسی و ارزیابی نقش سیستم‌های حمل و نقل هوشمند در مهندسی و مدیریت ایمنی حمل و نقل شهری در مقایسه با طرح‌های اصلاح هندسی
- ۳-۱-۳- ارزیابی آثار اجتماعی و فرهنگی اصلاح هندسی معابر شهری و تقاطعات غیرهمسطح
- ۳-۱-۴- تأثیر عناصر طبیعی در آسایش محیطی عناصر شهر قم (مطالعه موردی: خیابان شهید منتظری، چهارراه بازارمتهی به میدان آستانه، سه‌راه خورشید)
- ۳-۱-۵- الگوهای راهبردی ارتقا و احیای لبه‌های شهری (لبه‌های محور قم‌رود)
- ۳-۱-۶- اثرپذیری نقش پوشش گیاهی و محوطه‌سازی بر تغییرات آسایش حرارتی محیط‌های باز
- ۳-۱-۷- طراحی محورهای پایدار در شهرهای اقلیم گرم و خشک
- ۳-۱-۸- بررسی رویکرد افزایش امنیت اجتماعی در محیط‌های شهری
- ۳-۱-۹- چالش‌های پیش روی پیاده‌راه‌ها و راهکارهای کاهش آن
- ۳-۱-۱۰- آسیب‌شناسی نمونه قراردادهای مختلف مشارکت و سرمایه‌گذاری قابل اجرا در پروژه‌های شهری و حل و فصل موارد حقوقی آن.
- ۳-۱-۱۱- تبیین تأثیر تمایزات مطلق منطقه‌ای در راستای بهره‌گیری کارا در شهرداری‌های منطقه‌ای در کشور.
- ۳-۱-۱۲- شناسایی جایگزین‌های آسفالت در سطح شوارع شهر قم (متناسب با میزان عبور و مرور شهری).
- ۳-۱-۱۳- شناسایی پتانسیل‌های اقتصادی محلی شهر قم برای ایجاد تونل مشترک تأسیساتی با ارائه مدل مدیریتی ایجاد آن.

## ۴- حوزه معاونت خدمات شهری

### ۴-۱- معاونت خدمات شهری

- ۴-۱-۱- تدوین برنامه جامع راهبردی و نقشه راه بهبود شاخص‌های سلامت شهری متناسب با ویژگی‌های فضای شهر قم
- ۴-۱-۲- تهیه اطلس آسیب‌های اجتماعی شهرداری قم متناسب با سند چشم‌انداز
- ۴-۱-۳- شناسایی راهکارهای استحصال آب‌های سطحی حاصل از بارندگی جهت آبیاری فضای سبز و شستشوی انهار، معابر و المان‌های شهری
- ۴-۱-۴- ساماندهی مشاغل شهری در سطح شهر قم.
- ۴-۱-۵- ارزیابی انواع آلودگی‌های زیست‌محیطی و روش‌های تبلیغاتی در شهر به منظور کاهش آلودگی
- ۴-۱-۶- شناسایی و مقایسه تحلیلی مکانی نقاط حادثه‌خیز در معابر شهر جهت کاهش وقوع حوادث طبیعی، و ترافیکی.
- ۴-۱-۷- بررسی نقاط حادثه‌خیز در سطح پیاده‌روها و پرتگاه‌ها و فضاهای باز شهری و احصاء مصادیق ایمنی
- ۴-۱-۸- شناسایی وظایف شهرداری‌ها در خصوص مسائل زیست‌محیطی و شناسایی پتانسیل‌های قانونی جهت دریافت عوارض زیست‌محیطی
- ۴-۱-۹- بررسی وضع موجود تردد موتورسیکلت در شهر قم و شناسایی علل تصادفات فوتی و جرحی ناشی از موتورسیکلت و ارائه راهکار جهت کاهش این امر

### ۴-۲- سازمان پارک‌ها و فضای سبز

- ۴-۲-۱- مطالعه و تحلیل وضعیت منابع آبی موجود شهر قم با فضای سبز موجود و توسعه آن
- ۴-۲-۲- راهکارهای اجرایی حفظ و احیاء باغ‌های قم به منظور مدیریت هزینه تمام‌شده فضای سبز شهر قم (حجمی - مترمکعب)
- ۴-۲-۳- شناسایی راهکارهای تبدیل فضای سبز غیرمثمر و غیراقتصادی به فضای سبزمثمر و اقتصادی

#### ۴-۳- سازمان مدیریت پسماند

۴-۳-۱- مطالعات امکان‌سنجی احداث شهرک بازیافت \*\*

۴-۳-۲- مطالعات امکان‌سنجی احداث مرکز پردازش پسماندهای عمرانی و ساختمانی

۴-۳-۳- طرح جامع آموزش مدیریت پسماند

۴-۳-۴- مطالعات بررسی روش‌های مدیریت و دفع شیرابه در سایت البرز و ارائه راهکارهای اجرایی\*\*

۴-۳-۵- مطالعه بررسی راهکارهای افزایش کیفیت کود کمپوست در مجموعه پردازش پسماندهای شهری قم

۴-۳-۶- مطالعه و تحلیل وضعیت همکاری شهروندان در خصوص تفکیک از مبدأ و شناسایی مشکلات و ارائه راهکار جهت افزایش همکاری و سهم شهروندان در تفکیک

از مبدأ- سازمان پسماند

۴-۳-۷- شناسایی راهکارهای کاهش زباله‌های خانگی

#### ۴-۴- سازمان زیباسازی

۴-۴-۱- طرح جامع روشنایی و نورپردازی شهر قم

#### ۴-۵- سازمان مدیریت آرامستانها

۴-۵-۱- شناسایی راهکارهای ممنوعیت دفن اموات در آرامستان‌های درون‌شهری

#### ۴-۶- سازمان میادین و تره‌بار

۴-۶-۱- شناسایی مشاغل مزاحم در سطح شهر قم

۴-۶-۲- امکان‌سنجی و مکان‌یابی احداث شهرک‌های صنعتی و نحوه انتقال صنوف به شهرک‌های تخصصی

#### ۴-۷- سازمان آتش نشانی و خدمات ایمنی

۴-۷-۱- پروژه پژوهشی سنجش میزان ایمنی حریق ساختمان‌های مهم شهر قم \*\*

۴-۷-۲- ارزیابی و تحلیل آتش سوزی و انفجارات در شهر قم

۴-۷-۳- بررسی نقش آموزش آتش نشانان در کاهش حریق و حوادث در شهر قم

۴-۷-۴- بررسی نقش آموزش آتش نشانان داوطلب در کاهش حریق و حوادث شهر قم

۴-۷-۵- مدل سازی و ارزیابی عملیات آتش نشانی بر اساس استانداردهای جهانی

۴-۷-۶- مدل سازی و تحلیل نشت و پخش مواد شیمیایی خطرناک در شهر قم

۴-۷-۷- ارزیابی و تحلیل ارائه راهکار در زمینه توسعه فرهنگ ایمنی حریق در شهر قم

۴-۷-۸- تحلیل و مدل سازی منابع سخت افزاری سازمان آتش نشانی بر اساس خطرات شهری

۴-۷-۹- نقش ورزش در شناخت و کنترل استرس‌های روانی در آتش نشانان و نجاتگران

۴-۷-۱۰- ارزیابی و تحلیل ارگونومی فعالیت های مختلف آتش نشانان و نجاتگران

۴-۷-۱۱- بررسی و ارتباط بین تغذیه و فعالیت‌های ورزشی آتش نشانان و نجاتگران

#### ۴-۸- ستاد مدیریت بحران

۴-۸-۱- تدوین طرح جامع و مطالعات کاهش خطرپذیری و مدیریت بحران در حوادث طبیعی و انسان ساخت به تفکیک نوع حادثه و میزان خطرپذیری و نقش شهرداری در

حل این مسائل

۴-۸-۲- چگونگی ارتقاء مشارکت صحیح شهروندان در حوادث غیرمترقبه و یا سایر بحران‌های شهر

## ۵- حوزه فرهنگی، ورزشی و اجتماعی

### ۵-۱- سازمان فرهنگی، ورزشی و اجتماعی

- ۵-۱-۱- ارائه مدل پیوست های فرهنگی و اجتماعی برخی پروژه های عمرانی مترو - منوریل - مجموعه پل های جمهوری، فاز ۵ عمار یاسر و ... (در حال انجام)
- ۵-۱-۲- چگونگی ارتقاء سطح فرهنگ شهروندان در زمینه نگهداری و استفاده صحیح از مبلمان شهری و اموال عمومی در راستای حرکت به سوی شهری ایمن
- ۵-۱-۳- شناسایی شاخص های افزایش حسن تعلق خاطر شهروندان به شهر و افزایش ضریب شهروندی بجای شهرنشینی
- ۵-۱-۴- علل و عوامل بی توجهی مردم نسبت به علائم و قوانین و مقررات راهنمایی و رانندگی
- ۵-۱-۵- چگونگی نهادینه سازی فرهنگ استفاده از وسایل نقلیه عمومی
- ۵-۱-۶- بررسی نحوه الحاق فرهنگی، اجتماعی محلات جدید شهری در اثر توسعه و گسترش فضای شهر و میزان ارتباط این موارد با هزینه های اجتماعی و فرهنگی شهر
- ۵-۱-۷- بررسی زمینه های شکل گیری تکدی گری و کودکان کار و خیابانی و ارزیابی پیامدهای این معضل در سطح شهر
- ۵-۱-۸- ارتباط افزایش آسیب های اجتماعی با تغییر شاخص های فرهنگ شهروندی و تهیه اطلس آسیب های اجتماعی
- ۵-۱-۹- بررسی چگونگی ارتقاء مشارکت اجتماعی شهروندان در اداره شهر
- ۵-۱-۱۰- دستیابی به نظام مشارکت شهروندان در حوادث و بومی سازی نظام مشارکت شهروندی
- ۵-۱-۱۱- بررسی راهکارهای جلب مشارکت شهروندان در حل مسائل مدیریت شهری در تحقق اهداف شهر خلاق پایدار
- ۵-۱-۱۲- ارتقاء سطح عضویت مردم در موسسه های مردم نهاد به منظور ارتقاء سطح مشارکت اجتماعی شهروندان (فضای مجازی)

۵-۱-۱۳- مطالعات آینده‌پژوهی درباره نیازهای آتی فرهنگی اجتماعی شهر قم

۵-۱-۱۴- چگونگی استفاده از ظرفیت‌های موجود در قانون برنامه هفتم توسعه جهت رشد فرهنگی شهر

۵-۱-۱۵- بررسی تضارب فرهنگی ناشی از پراکندگی کلونی‌های فرهنگی در اثر پروژه‌های توسعه شهری

۵-۱-۱۶- تدوین سند برنامه‌های بلندمدت، میان‌مدت و کوتاه‌مدت سند فرهنگی جهت توسعه فرهنگ شهروندی شهروندان و اتخاذ تدابیر لازم برای تأمین ضمانت اجرایی

برنامه‌ها

۵-۱-۱۷- بررسی و بازنگری قوانین فعلی با در نظر گرفتن منابع فقهی در راستای تسهیل روابط شهروندان و دولت و بالعکس

۵-۱-۱۸- بررسی نقش احکام ارشادی اسلام به منظور ارتقاء مدیریت شهری و ترویج آن‌ها نزد شهروندان

۵-۱-۱۹- بررسی علل افزایش تمایل مردم به نگهداری حیوانات خانگی و راه‌های جایگزین آن

۵-۱-۲۰- امکان‌سنجی راهکارهای تأمین مالی پایدار در حوزه فرهنگی، ورزشی، اجتماعی و هنری

## ۶- حوزه معاونت برنامه‌ریزی و سرمایه انسانی

### ۶-۱- معاونت برنامه‌ریزی و سرمایه انسانی

۶-۱-۱- بازنگری در شیوه‌های مختلف مدیریت شهر باهدف صرفه‌جویی در هزینه‌های عمومی نگهداری شهر و خدمات شهری

۶-۱-۲- بررسی قوانین مرتبط با مدیریت شهری از حیث تعارض قوانین و ممانعت در شکل‌گیری اقتصاد مقاومتی و پیشنهاد تصویب قوانین و ضوابط جدید با لحاظ نمودن اهداف اقتصاد مقاومتی

### ۶-۲- مدیریت نوسازی و تحول سازمانی

۶-۲-۱- راهکارهای کاهش تصدی‌گری شهرداری در جهت اعمال مدیریت و نظارت بیشتر بر امور و کاهش هزینه‌ها باهدف برون‌سپاری

۶-۲-۲- بررسی عوامل ارتقاء انگیزش در پرسنل شهرداری جهت ارتقاء بهره‌وری نیروی کار

۶-۲-۳- بازنگری و انطباق و بهنگام‌سازی قوانین حاکم بر امور شهرداری (در حیطه مدیریت، کنترل و نظارت)

۶-۲-۴- بررسی مدل تعالی سازمانی بر مبنای روش‌های نوین مدیریتی (مطالعه موردی شهرداری قم)

۶-۲-۵- راهکارهای ایجاد الگوی کنترل و نظارت جامع و ساماندهی وضع موجود و گذار از دوره کنترل داده‌ها و فرآیندها در راستای استقرار نظام جامع کنترل و نظارت

۶-۲-۶- نحوه استانداردهای سازی شاخص‌های بهره‌وری در راستای ارتقاء عملکرد شهرداری

۶-۲-۷- آسیب‌شناسی پیمان‌های برون‌سپاری در شهرداری قم (اعم از خدمات و تصدی‌گری‌ها)

۶-۲-۸- شناسایی بسترها و ایجاد سیستم شایسته‌گزینی، شایسته‌سالاری و شایسته‌پروری در شهرداری

۹-۲-۶- راهکارهای اصلاح الگوی مصرف در محیط شهری باهدف ساماندهی و رعایت سبک زندگی اسلامی

۱۰-۲-۶- شناسایی ظرفیت‌ها و شناسایی ظرفیت‌های مغفول مانده شهری باهدف جلوگیری از هدر رفت منابع از یک‌سو و تخصیص بهینه منابع از سوی دیگر

### ۳-۶- اداره کل منابع انسانی

۱-۳-۶- شناسایی نقاط فساد خیز فرآیندهای شهرداری قم

۲-۳-۶- بررسی راهکارهای نگرش جدید به نیروی کار سازمان و توجه به آن‌ها به‌مثابه سرمایه‌های انسانی

۳-۳-۶- ارزیابی عملکرد منابع انسانی با استقرار حسابداری منابع انسانی در شهرداری قم

### ۴-۶- دفتر برنامه‌بودجه

۱-۴-۶- ارائه الگوی نظام بودجه‌ریزی شهرداری بر مبنای وضعیت درآمد - هزینه به منظور دستیابی به نظامی بهینه با انعطاف‌پذیری متناسب با شرایط فعالیت‌ها مدیریت شهری

مرتضی بابایی  
10:28  
50e2fbc1-6e22-43ef-b94d-e80daf74679893

## ۷- حوزه مالی و اقتصادی

### ۷-۱- معاونت مالی و اقتصادی

۷-۱-۱- بررسی ارائه روش‌های متنوع تأمین منابع مالی پروژه‌ها و بررسی مزایا و معایب آن‌ها

۷-۱-۲- شناسایی زمینه‌های نحوه توسعه زیرساخت‌های شهری و تأثیر آن در اقتصاد شهری و تدوین برنامه زمانی برای تحقق آن در چشم‌انداز

۷-۱-۳- تجزیه و تحلیل استقرار بودجه‌ریزی عملیاتی و استخراج بهای تمام‌شده پیوست مالی پروژه‌های عمرانی و خدمات شهری

### ۷-۲- مدیریت تشخیص و وصول درآمد

۷-۲-۱- بررسی اصلاح نظام مالی و درآمدی شهر باهدف ایجاد درآمد پایدار شهری و در راستای ثبات بیشتر در اقتصاد شهر و تأمین نیازهای توسعه شهری در افق‌های کوتاه،

میان و بلندمدت

۷-۲-۲- شناسایی و شفاف‌سازی ظرفیت‌ها و پتانسیل‌های شهرداری در جهت کسب درآمد از طریق شناسایی خدمات بدون عوارض شهرداری

۷-۲-۳- بررسی اصلاح نظام مالی و درآمدی شهر باهدف ایجاد درآمد پایدار شهری و در راستای ثبات بیشتر در اقتصاد شهر و تأمین نیازهای توسعه شهری در افق‌های کوتاه،

میان و بلندمدت

## ۸- حوزه سرمایه‌گذاری

### ۸-۱- سازمان سرمایه‌گذاری و مشارکت‌های مردمی

۸-۱-۱- بررسی نقش شاخص‌های مالی و اقتصادی در پروژه‌های شهری

۸-۱-۲- بررسی نقش افزایش امکانات زیرساختی شهر در رشد و توسعه اقتصاد شهری

۸-۱-۳- شناسایی بسترهای تدوین قراردادهای مشارکت و سرمایه‌گذاری قابل اجرا در پروژه‌های شهری و حل و فصل موارد حقوقی آن

۸-۱-۴- بسترسازی مناسب برای گفتمان سازی و ترویج گفتمان اقتصاد مقاومتی در سطح جامعه

۸-۱-۵- بررسی و احصاء مزیت‌های مطلق و نسبی شهر قم

۸-۱-۶- شناسایی راهکارهای مختلف مشارکت و سرمایه‌گذاری مبتنی بر مباحث اقتصاد شهری

۸-۱-۷- ایفای نقش مؤثر مدیریت شهری در تولید محصولات و خدمات راهبردی و شبکه توزیع کالا و خدمات در راستای کاهش قیمت تمام‌شده و شفاف‌سازی آنها

۸-۱-۸- ایفای نقش مؤثر مدیریت شهری در توسعه کارآفرینی از طریق تأمین شرایط مشارکت حداکثری آحاد جامعه در اقتصاد شهر